

**PANAZAN Oana
GHEORGHE Cătălin**

PLANUL DE AFACERE

Braşov, 2023

© EDITURA UNIVERSITĂȚII *TRANSILVANIA* BRAȘOV

Adresa: 500030 Brașov,

B-dul Eroilor, Nr. 9

Tel/Fax: 0268-475348

E-mail: editura@unitbv.ro

Tipărit la Tipografia Universității Transilvania din Brașov

Editură acreditată CNCSIS

Adresa nr. 1615 din 29 mai 2002

Toate drepturile rezervate

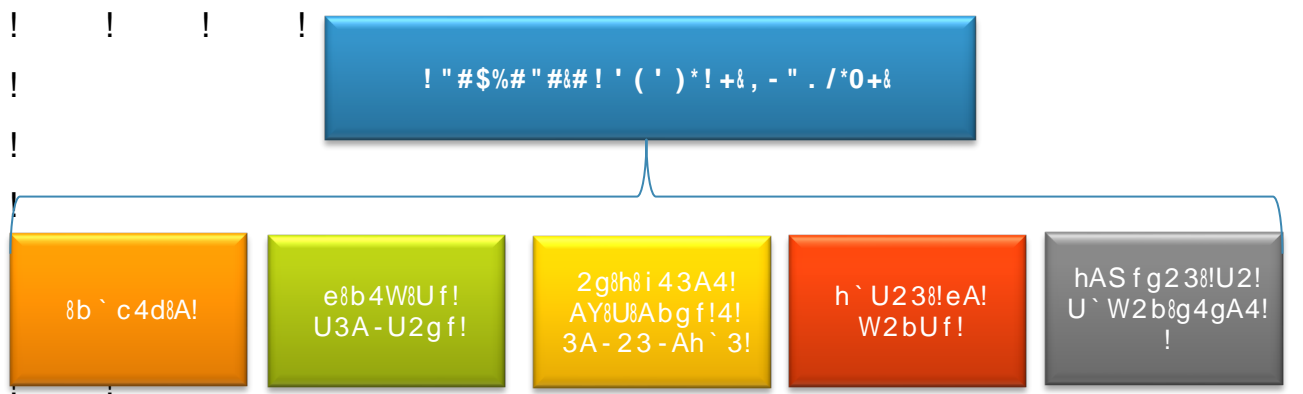
Referent științific:

7).%)#\$:! +,! 7\$*#\$!)! #\$.)365#33! *\$! 1#) ,6)&-33#.! H2)&\$#)\$! #\$(#\$63,15! &%,&#\$136)#\$)!
 %(%#1' ,315-3.0%#!%2\$#31\$! *\$! (3)-5:!(#3,1#G%!)&13731)1\$!2'#,36%)#\$!*\$!<' , '#3!4)'!4\$#73&33:!,!
 '#0)!&5#3\$)!4\$!);1\$)(15!' ,!(#%2318!
 ! D%,&\$ (1' .!%#/) ,36)-3\$!4\$! ,);1\$!+,!03,1\$)!%#3&5#'3!) ,1#\$(#\$,%#8!M' &&\$43' , \$)!
 \$!\$7\$,30\$,1\$!&)\$!(\$&\$\$!) ()#3-3!)2)&\$#33!\$41\$!'#051%)#\$)N!3*\$!)!*\$!)2)&\$#3\$!)2.)15!
 +,!2)65!*\$!3 ,&'<)-3\$!:7363' , \$)!4' (#)!2)&\$#33:141#)1\$/3)!*\$! (' ,#\$!+,!(#)&13&5:1%)1\$!
 +,4'0)1\$!;3!*\$!)3)1\$!+,!(.) , '!*\$!)2)&\$#3\$! "\$,1# '!&)' ,!(.) ,!*\$!)2)&\$#3\$!45!\$>341\$!
 4' ,! ,&\$4)\$#!'#051%)#\$.\$!\$.0\$,1\$N!
 G!' ,!) ,1#\$(#\$,%#!A%0' .! *\$!)2)&\$#3C:!)&)\$!'#05#\$;1\$45!%<-3,5! (#%231! ;3!+;3!)4'05!
 &%, ;13\$,1!' ,!#34&0!
 G!3*\$)\$!*\$!)2)&\$#3\$!&)\$#!0%137\$)65!) ,1#\$(#\$,%#' .0!
 G!' ,!0\$*3'!*\$!)2)&\$#38!
 ! ".) , '!*\$!)2)&\$#3!\$41\$!23#'.!&)\$!/=3*\$)65!+,1#\$(#3,651%#'.!+,!.')#\$)!*\$&3633.%#:#!
 *\$413,)!)1?1! *\$67%.15#33!)&137315-33:!)&?1! ;3!41' *3\$#33! (\$4(\$&137\$.%#! *\$! &\$;1\$#\$!) .)\$!
)2)&\$#338!P#\$<'3\$!&%,&\$ ('!!)4!2\$.!+,&?1!45!%2\$#3\$!%130)/3, \$!)4' (#)!;) ,4\$.%#!#\$) .)\$!*\$!
 4'&&\$4!) .)\$! (#%3&\$1' .!38! Q\$(\$63,15! ' ,! *%&'0\$,!1&)\$#!43,1\$136\$)65! &%, -3, '1' .! ;3!
 &#)&1\$#3413&3.\$!' , '3!(#%3&\$18!B,3-3)1%#'.!(.) , '!'3!*\$!)2)&\$#3\$!*\$67%.15!3*\$)\$)!+,)3,1\$!*\$!)!
 +,1#\$(#3, *\$!) .1\$!)&-3' ,3!&%,&#\$1\$!&)\$#!30 (.3&5!2%.%43#)\$!' ,%#!#\$4'#4\$!\$>341\$,1\$!4)'!(\$!
 &)\$!.\$G)#! ('1\$)!%<-3, \$8!
 ! R'!\$>3415!*%#5!)2)&\$#3!3*\$,13&\$!;3! , '!(%1!23!3*\$,1323&)1\$!2%#0' .)\$!0)/3&\$!(\$,1#'
 \$.)<%#)#\$)!(.) , '!'3!*\$!)2)&\$#3\$!Q\$6'.1)1' .!&%,&\$(\$#33! (.) , '!'3!*\$!)2)&\$#3!4\$!(\$63,15!
 4'<!2%#0)! , '3!3,41#'0\$,!1*\$!'&# '!430 (. '!;3!\$23&3\$,18!S>3415!' ,\$.!\$.0\$,1\$!&%0' , \$!
 &)\$! , '!3(4\$4&! *3,! ,3&3' ,!(.) ,!*\$!)2)&\$#3\$!L,!)&\$.) ;3!130 (:! (%1!23!3*\$,1323&)1\$!
 , '0\$#%)4\$! ()#13&' .)#315-3:!)&)\$! (%1!7)#3)!*\$!.)!' ,!41)1!.)! .)1' .! *' (5!&'0!4\$!7)!
 *\$0%,41#)!+,!&(31%. ' .)!1#3\$.)8! "#3,!&%, -3, '1' .! (.) , '!'3:!,1#\$(#3,651%#'.!%<-3, \$!%!
 7363' , \$!/.%<).5!)4' (#)!2)&\$#33!#\$' ;3, *!45!+, -\$.) /5!1%)1\$!)4(\$&1\$.!(\$!&)\$!)2)&\$#3\$)!
 +,!43, \$! .)\$!30 (.3&5:13, *32\$#\$,1!*\$!) ,)1'#)!)&\$41%#)!A1\$=,3&\$:!\$&%,%03&\$:!\$&%.% /3&\$:
 @'#3*3&\$!4)'!.\$/)1\$!*\$!#\$4'#4\$.!\$'0) , \$C8!!
 ! L,! /\$, \$#):! (.) , '!*\$!)2)&\$#3! \$41\$! \$.)<%#)! (\$,1#'!)!) *'&\$! (#%231!

³!U\$#(\$+&!S,!1\$0(G+!0(1!U,1!V\$+H&1!W,1!5!-X+H&1!Y,!4,19:;P:=,18%1F%(+\$!Z!D\$%\$! (D(%.&!)\$*(+&G+!D(?+(!1
 BG*\$[(! Z! ?/(*F#T\$+(! &%FB(+?F.\$+\,! RECENT! P<! :9<L=1! :PQE::],!
 0../?N00CCC,+(*%G%#%(+G0;<L0U\$(\$+&RSE3<L,/'!)

' ,%#!+, 1#<5#3! *32\$#31\$0!!
 G!+, !&)6' .!+, 1#\$(#3, *\$#3.%#! 03&3:!(.), ' !*\$!)2)&\$#3! 4\$! (%)1\$! .3 031)!)!&?1\$7!) () /3, 3! ;3!
 (%)1\$! *\$7\$, 3! *\$41' .! *\$!&%, 4341\$, 1! (\$, 1# ' !)2)&\$#3.\$! 0)#38!M\$!#\$&% 0), *5!45!, ' !)3<5!
 0)3! 0 ' .!1*\$!&3, &36\$&3! *\$! () /3, 3! ;3!45!3, &. ' *5! ' , !#\$6 ' 0)1!&%, &. ' *\$, 10!
 G!\$41\$!%<.3 /)1%#3 ' !45!23\$!&.)#! ;3!&%, &34:!) 412\$.!+, &?1!45! (%)15!23!+, -\$. \$4! ' ;%#! *\$!%#3&\$!
 (\$#4%) , 5! 3, 1#\$#4) 158! L, !)&\$.) ;3! 13 0 (! \$41\$! , \$&\$4)#! 45! 23\$! &%, 73, /51%#:! *\$%)#&\$&!
 &%, *3-3%, \$) 65!%<-3, \$#\$)!#\$4 ' #4\$.%#!23,) , &3)#8!

"\$(<)6)!)# / ' 0 \$, 1\$.%#!\$, ' 0 \$#) 1\$!4\$! (%)1\$! *\$4(#3, *\$!&%, &. ' 63)!&5! (.) , ' !*\$!
)2)&\$#3! #\$(#63, 15! ' , !3, 41# ' 0 \$, 1!3, 1\$, ! (#3, !&)#\$! 4\$! (%)1\$!&%, * ' &\$! *\$0)#)#\$)! ;3!
 2' , &-3%,)#\$)!)2)&\$#338!L, !)&\$.) ;3! 13 0 (! \$41\$! ' , !3, 41# ' 0 \$, 1! *\$!&% 0 ' , 3&)#\$!&'! 0 \$*3' .!
 \$>%/ \$, ! +, 1# ' &?1! 1#) , 4 0 31\$! 3, 2%# 0)-33!)4%&3)-3.%#:! 0) ,) /\$#3.%#:! 2' #, 36%#3.%#! ;3!
 &\$*31%#3.%#8! ")#1\$, \$#33! *\$!)2)&\$#3!7%#!)7\$)!&%, 73, /\$#\$)!&5!3, 3-3)1%# ' .! (#%3&&' ' . ' 3!\$41\$!
 &) (<3.!45!#\$ ' ;\$)4&5!+, ! 0 \$*3' .!\$&%, % 0 3&8!H&13731)1\$!)! , 1#\$(#\$, %#3).5!#\$ (#63, 15! ' , !
 0 %1%#! *\$!&\$#; 1#\$!\$&%, % 0 3&5: !&%, 1#3<' 3\$!.)!&\$#; 1#\$!)!&%, &' #\$, -\$3:!)!&% 0 (\$13137315-33!
 +, 1#\$(#3, *\$#3.%#! ;3! / \$, \$#\$) 65!.%&' #3! *\$! 0 ' , &58! T\$1\$# 0 3, 5!%!)&&\$. \$#)#\$)! *\$67%.15#33!
 \$&%, % 0 3&\$!(#3, !7).%#323&)#\$)!(%1\$, -3). ' . ' 3!.%&).!4) ' !,)-3%,) .!S&%, % 0 33.\$!,)-3%,) .!\$)! ' !
 %!&% 0 (% , \$, 15!) , 1#\$(#\$, %#3).5!4\$ 0 , 323&)1375: ! *32\$#315! *\$!.)!%!)#5!.)! .!1):!3)!#\$2&&' .!
 %<-3, ' ! \$41\$! &\$#; 1#\$!) \$&%, % 0 3&5! 4' 4-3, ' 15:!) 43/ ' #) 15! *\$! +, 1#\$(#3, *\$#3.\$! 0 3&3! ;3!
 0 30.%&338! T\$67%.1)#\$)!)&\$41' 3! 4&&1%#! 3, 2. ' \$, -\$) 65! (%63137! #31 0 ' .!&\$#; 1#\$33! \$&%, % 0 3&\$!
 * ' #)<3.\$!*)1%#315!(#3, &3()\$.%#!&#) &1#\$3413&3N! *3,) 0 34 0 :!/#) *!*\$!, % ' 1) 1\$:!7).%#323&)#\$)!
 (%1\$, -3). ' . ' 3!.%&):!&\$#)#\$)! *\$!.%&' #3! *\$! 0 ' , &5! ;3! 13.36)#\$)!4' (\$#3%)#5!)!#\$4' #4\$.%#!
 .%&).\$!A23/ ' #)!U8UC8!T3,) 0 3&)!+, 1#\$(#3, *\$#3.%#! 0 3&3! ;3! 0 30.%&33!&%, 4131' 3\$! ' , !3, *3&)1%#!&#)\$!
 4' <3, 3) 65!(\$#4 (\$&137\$. \$! *\$!&\$#; 1#\$!) .!\$! ' , \$3!&% 0 ' , 315-38!!



! "#\$%&' () (' * & % + , - % . , " ' & / - ' 0 1 12 \$ % / 3 %

CAPITOLUL 2! TENDINȚE ÎN ACTIVITATEA ANTREPRENORIALĂ!

H2) .\$!2 ' , &-3% , \$) 65!+ , !&% , * 3-33! * \$!&% , &' # \$, -5!) &#<5! ; 3!4&=3 0 <5#3!#) (3* \$!) . \$!
0 \$ * 3 ' . ' 3! \$&% , % 0 3&8! H412\$.! * \$!) 4 (\$&1\$!) * ' &! (#%7%&5#3! , %3: !&) # \$!+ , / .%<\$) 65! (#%&\$4\$!
(#% * ' &137\$!) 7) , 4) 1\$: ! (#% * ' 4\$! , %3! ; 3!4\$#73&33!3 , %7) 1%) # \$!D)! ' # 0) # \$: ! * \$73 , \$! , \$&\$4) #5!
) , 13&3 () # \$) ! 4&=3 0 <5#3.%#! ; 3!) ! <.%&) @\$.%#!+ , !) &137315-3.\$! ' , \$3!) 2) : ! / \$, \$#) 1\$! * \$!) 412\$.!
* \$! (#%7%&5#3! B * \$, 1323&) # \$) ! 1\$, * 3 , -\$.%#!) #! 1#\$ < ' 3! 45! 43 0 (.323&\$!+ , 1%& 0 3# \$) ! (.) , ' . ' 3! * \$!
) 2) : ! 45!+ .! 2) &5! # \$ \$7) , 1! ; 3! 0) 3! \$23&3\$, 18! M&% (' .! (#3 , &3 () .! .!) &\$41' 3!&) (31% .! \$41\$! * \$!
) ! ' # 0 5#3! 1\$, * 3 , -\$.\$!+ , !) &13731) 1\$) !) , 1#\$ (# \$, %#3) .5! (\$, 1# ' !) ! (' 1\$) ! * \$67%.1) # \$&% 0) , * 5#3!
0 \$ 1% * % .% / 3&\$! (#373 , * ! (.) , 323&) # \$) !) 2) Œ! " .) , ' .! * \$!) 2) &# \$! % 2\$ #5! % (% #1 ' , 31) 1\$) ! * \$!) !
') !+ , !&% , 43 * \$#) # \$! % ! /) 0 5! .) # / 5! * \$! #34& ' #3! * 3 , !) &13731) 1\$) ! ' , \$3!+ , 1#\$ (#3 , * \$#38! S41\$! ' , !
/ = 3 * !) .!) 2) !! &) # \$!) 43 / ' #5! &% # * % ,) # \$) ! (#%&\$4\$.%#! * \$! (#% * ' &-3\$! ; 3! \$&% , % 0 3&\$!) . \$!
+ , 1#\$ (#3 , * \$#338! !

2.1 Antreprenorul - catalizator al dezvoltării economice!

H , 1#\$ (# \$, % # ' .! A+ , 1#\$ (#3 , 65! % # ' .! 4) ' ! % 0 ' .! * \$!) 2) C! \$41\$! (\$ #4%) ,) !&) # \$! * \$-3 , \$!
& ' , % W13 , X\$! * 3 , ! * % 0 \$, 33! * 32\$ #31\$! ; 3!) # \$!&) () &31) 1\$) ! * \$!+ , 233 , X) # \$: ! * \$67%.1) # \$: ! 0 \$, X3 , \$ # \$: !
\$ * # \$4) # \$: ! 7? , 6) # \$: ! 3&=3 *) # \$! 4) ' ! 23 ,) , X) # \$) ! ! ' , \$3!) 2) ' 8! S41\$!&) #) &1\$ #36) 1! * \$! 4 (3#3!
3 , %7) 1%#! ; 3! % #3 / 3 ,) .31) 1\$: ! %!) 131' * 3 , \$! 0 * \$ #) 15! 2) -5! * \$! #34&: !) &&\$ (1) # \$) ! ' , % #!
\$4 (% , 4) < 3.315-3! 3 , * 373 * ') . \$! ; 3! (.) , 323&) # \$) !) &137315-3.%#! (\$! 1\$ # 0 \$, ! . ' , / ' 8! S41\$! %!
(\$ #4%) , 5! () 43% ,) 15: ! 0 % 137) 15: ! &) () < 3.5! * \$!) ! 4\$!) *) (1) ! #) (3 * !) ! 4&=3 0 <) # \$: !) 2) 15!+ , !
&5' 1) # \$) ! ' , % #! 4% . ' -33: ! &) # \$! 4\$! (# \$ / 51\$; 1\$! &% , 13 , ' ' ! (\$, 1# ' !) ! (' 1\$) !) , 13&3 () ! ; 3! 4% . ' -3% ,) !
(#%7%&5#3.\$! ; 3! 1\$, * 3 , -\$.\$! 7331%) # \$: !) , 3 0) 1! * \$! * % #3 , -) ! * \$!) !) @ ' 1) : ! * \$!) ! * \$4&% (\$ #3! , %3!
% (% #1 ' , 315-3!) (5# ' 1\$! (\$! * 37\$ #4\$! (3\$ - \$8!

H &13731) 1\$) !) , 1#\$ (# \$, % #3) .5! \$41\$! (# % & \$4 ' .! (#3 , !&) # \$! (\$ #4%) , \$. \$! * \$73 , !&% , ; 13\$, 1\$!
* \$! &% , &\$ (\$ # \$) ! ' , \$3!) 2) &! H412\$.: ! * \$ (#3 , * ! &% 0 (\$1\$, -\$.\$! , \$&\$4) # \$! ; 3! () # & ' # / !

⁷! U\$# (\$) \$f&! S, !1 VGk * Gf\$%&! W, !1 - X+H&1! Y, ! 4, !1 S0 (G+I0 (1! U, !1 S \ B+&k! U, !1 5! V\$+H&1! W, ! 9: ; PM=, *Ingineria și managementul afacerilor*. A ' F. &+ \$! h&a! h f H+ f ?! V+ \$ k GB! 1 3 GD X % f \$, !

⁸! c l Tm& (TE " \$++\$! n, ! U, !1 U\$+G?E4++G>G1! W, !1 5! U+&TE - \$% ' GB\$#1! W, ! 9: ; ; <=, ! - G * f \$ # ! A % . + (/ + (% (& + ? Of / ! \$ % ' ! UGD / # (a! gOf%7f% I n! c \$ # ' \$. f G % ! G) ! - AhJU! W (. OG ' G # G ! > !) G+! - * \$ # % ! ! . O (! " (+ * (/ . f G % ! G) ! 4 * Of (B (' ! UGD / (. (% * > , ! Education Sciences, IP < 9: = ! PQ] , ! O . / ? N00 ' Gf, G+I0P ; , < < M ; 0 (' & * ? * f P < ; ; ; PQ] !