

**PANAZAN Oana  
GHEORGHE Cătălin**

**PLANUL DE AFACERE**

**Brașov, 2023**

---

© EDITURA UNIVERSITĂȚII *TRANSILVANIA* BRAȘOV

Adresa: 500030 Brașov,  
B-dul Eroilor, Nr. 9  
Tel/Fax: 0268-475348  
E-mail: [editura@unitbv.ro](mailto:editura@unitbv.ro)

Tipărit la Tipografia Universității Transilvania din Brașov

Editură acreditată CNCSIS

Adresa nr. 1615 din 29 mai 2002

Toate drepturile rezervate

Referent științific:

## **Prefață**

*Misiunea acestei lucrări derivă din dorința de independență financiară aflată în fiecare antreprenor. Ideile și implementarea lor sunt susținute de motivația și energia aflată în spatele acțiunilor concrete. Dacă principala misiune a fost de informare, respectiv transmitere a cunoștințelor, în timp aceasta s-a diminuat în favoarea funcțiilor de formare a capacitaților și competențelor.*

*Există două componente principale ale acestei lucrări. Prima este de a cerceta, și evalua tendința actuală cu privire la importanța planurilor de afacere pentru succesul unei afaceri. A doua conține o expunere ordonată a elementelor necesare într-un plan de afacere, concentrându-se în primul rând pe acele componente cheie ale planurilor de afacere care adaugă valoare.*

*Antreprenorii au nevoie de valori exacte, viabile și clare, adaptate diferitelor aspecte ale contextului economic actual, care să le permită să reacționeze la problemele care ar putea să conducă la elaborarea unui set coerent de reguli pentru o administrare eficientă și pe termen lung a afacerii.*

**Autorii**



## CAPITOLUL 1! INTRODUCERE

"#\$%&' ()#\$)!\*\$! )!+, -\$./\$!&' O! (%)1\$!23!4'4-3, '15!\*67%.1)#\$)!\$&, %O3\$3! )!  
&, \*'4!.!)!+, -\$./\$#)\$)!#%. ' . '3!(\$!&)#\$!+!.!)'!), 1#\$(\$("#,%#338!9%137)-3):!1%.#), -)!.!)!#34&:  
&5'1)#\$)!(\$#0), \$, 15!)!%(%#1', 315-3.%#!(\$!&)#\$!.!%2\$#5!(3)-:!1\$, )&31)1\$)!;3!\*\$&363)!  
\*\$! )!3, 7\$413! &, 1#3<'3\$!.!)&\$;1\$#)\$)!\$&, %O3&58! "#/#\$4'.!1\$=, %.%/3&!&, 1#3<'3\$!.!)  
)()#3-3!)2)&\$#3.%#! , %3! ;3! .!) \*\$67%.1)#\$)!&\$.%#!\$>341\$, 1\$!:!&, 4131'3, \*!)412\$.!.!, 12)&1%#!  
\*\$1\$#O3, ), 1!+, !3\*\$, 1323&)#\$)!;3!7).%#323&)#\$)!%(%#1', 315-3.%#!(\$! (3)-5!:!%<?, \*3#\$)!\*\$!  
&, %;13, -\$!, %3! ;3!&\$;1\$#)\$)!(\*%\* '&137315-33'8!

".), '!. \*\$! )2)&\$#3! %2\$#5! 4' (%#1!+, !\$\*'&) -3)! ;3! 2%#0)#\$)!), 1#\$(\$("#,%#3).5!:!+, !  
%<-3,\$#)\$)!\*\$!23, )-, )#\$!;3!7), 1)!!+, !&%O (\$13-33.\$!3, 3-3)1\$!\*\$!)/\$, -33.\$!/7\$#, )0\$, 1).\$!  
\*3, !4\$&1%#! .!+, 1#\$(\$("#, \*\$#3.%#!O3&3! ;3!O30.%&33!AB99C8!D%, &\$(\$#)\$)!(.), '.'3!\*\$! )2)&\$#3!)!  
2%41!3\*\$, 1323&)15! &)!233, \*!%!&#) &1\$#3413&5! \*\$1\$#O3, ), 15!)!%#3&5# '3! (#%/#)O! (\$, 1#'  
, 1#\$(\$("#,%#38!E).%)#\$)!(\$!&)#\$!', !(., !\*\$!)2)&\$#3!%!)\*)' /5!) &137315-33!), 1#\$(\$("#,%#3).\$:!  
+, -\$./\$#)\$)! O%\*'. '3! +, !&#)\$! (\$#O31\$!), 1#\$(\$("#,%#3.%#!45! \*3413, /5! +, 1#\$! 3\*\$3! ;3!  
%(%#1', 315-3! ;3!45! \*\$67%.1\$!, %3!&) (<3.315-3!&, \*'\$!&!.!)!+, 233, -)#\$)!' , %#!)2)&\$#3!73)<3.\$8!  
F)! , 37\$.! /.%<.:! /7\$#, \$.!) .%&5! 2%, \*'3! (\$, 1#'\*\$\*'&)-3)!), 1#\$(\$("#,%#3).5!:!  
2)&3.315-3! \*\$!+, 75-)#\$! ;3! (#%/#)O\$! \*\$!O\$, 1%#)1!+, !4\$&1%#! .!B99G '#3.%#8!H, 1#\$(\$("#,%#33!  
)&-3%, \$)65!&)!O%1%)#\$! \*\$!&\$;1\$#\$( \$, 1#'\*\$!&, %O3\$!:!+, 1#'\*&?1!+, 233, -\$)65!%#/), 36)-33!  
, %3! ;3!&, 1#3<'3\$!)412\$.!.!)&\$;1\$#)\$)!\$&, %O3&5!)!41)1\$.%#8! I, !( )4!\*\$&3437!+, !.), 4)#\$)!  
%#3&5#3! +, 1#\$(\$("#, \*\$#3!4) '! \*\$67%.1)#\$)!%#/), 36)-3\$! & '\$\$, 1\$! \$41\$! &, 41# '3#\$)! ' , '3!  
(#%3\$&1!\*\$!)2)&\$#8! I, !.)412\$.! \*\$!\*&%& 'O\$, 1!\*\$23, \$;1\$!%#/), 36)-3)! ;3!\$> (.3&5!O%\*'.!+, !  
&)#\$!7)!2', &-3%, )!(\$!(3)-58!

"\$, 1#'\*! )!4' #(\$3, \*\$! ), 7\$#/ ' #)! ' , '3! (., !\*\$!)2)&\$#3! \$41\$!, \$&\$4) #5! \*\$23, 3#\$)!  
&, &\$(1'. '3! J)2)&\$#K8! I, !.)412\$.! \*\$! &, &\$(1! \*\$4\$0, \$)65! 4&%( '!. ', \$3! (\$#4%), \$!:!  
A2363&\$!4) '!!' #3\*3&\$0!\*\$!)!4\$!), / )!)!+, !) &1\$!4 (\$&323&\$!:!& '4&%('!. '\$!)!%<-3, \$!(#%231", !L, 1#G  
%! ).15! )<%#\*)#\$! \$41\$! %! )&13731)1\$! &)#\$! (#\$4' (' , \$! &%O<3, )#\$)! \*\$! & ', %;13, -\$!  
3, /3, \$#\$\$;13!\$&, %O3&\$!:!!' #3\*3&\$!;3!4%&3).\$!:!(\$, 1#'\*\$!)36)#\$)!\*\$\$! (#%&\$4\$!&)#\$!)\*)' /5!

<sup>1</sup>! - .(/0\$%! 2,! 3\$&\*0! 4,! 5! 6\$.7! 8,! 9: ; :<, 6\$/ />! (%.+(/+(%)(&+?@! AB(+>C0(+(@! 4! D(.\$.E\$%\$#>?F?! G)!  
(%.+(/+(%)(&+?OF!/ \$%'! C(#H(%I, Entrepreneurship Theory and Practice, JK9:=1 LL<ELM<  
0../?N00'GF,G+!0P;PPKK0P;J::LQK:PP;K:KMM

<sup>2</sup>! 0../?N00CCC,?B\$?.\$,+G0R&/#G\$'0HFH#G. (\*\$0'G\*&D (%.?0S0F'&R.\$%\$+&FR%.+(/+F%T\$G+, /')! \$\*\*\*(?\$.! #\$! '\$.\$!  
;J,,;P, : ; :<

7).%)#\$!: + , ! 7\$ \* \$#\$)! #\$).365#3! \* \$! 1#), 6) &-33#, ! H2) &\$#\$)! #\$(#\$63, 15! &%, &#\$136) #\$)! %(%#1', 315-3.%#!%2\$#31\$! \* \$!(3)-5!: (#3, 1#0%! )&13731) 1\$!2' #, 36%) #\$! \* \$! < ', '#3!4) '!4\$#73&33: !+, ! '#0) !&5#\$3) !4\$!) ; \$)(15!', !(#%2318!

! D%, &\$ (1'.!%#/ ), 36)-3\$3!4\$!, ) ; \$!+ , ! 03, 1\$)!%#3&5# '3! ), 1#\$ (#\$, %#8!M' &&\$43', \$)! \* \$!\$7\$, 30\$, 1\$!&) #\$(#&\$\* \$!) ( )#3-))2)&\$#33!\$41\$!'#051%) #\$)N!3\*\$!)!\*\$!)2)&\$#\$!)2.)15! + , !2)65! \* \$!3, & ' < -3\$!:7363', \$!)4'( #!)2)&\$#33!:41#)1\$/3)! \* \$!( ', \$#\$.!+, !(#)&13&5:11%) 1\$! + , 4' 0) 1\$! ; 3! \* \$1) .3) 1\$!+ , ! (.) , ' .! \* \$!) 2)&\$#8! " \$, 1#'!&) ! ' , ! (.) , ! \* \$!) 2)&\$#\$!45!\$>341\$! 4' , 1!, \$&\$4) #\$! ' #051%) #\$.!.\$.0\$, 1\$N!

G! ' , ! ), 1#\$ (#\$, %#! A%O ' .! \* \$!) 2)&\$#3C!: &) #\$! ' #05#\$; 1\$! 45! %<-3, 5! (#%231! ; 3! + ; 3! ) 4' 05! &% , ; 13\$, 1! ' , !#34&0!

G!3\* \$\$)! \* \$!) 2)&\$#\$!&) #\$! 0%137\$) 65!) , 1#\$ (#\$, %#'.0!

G! ' , ! 0\$ \* 3' ! \* \$!) 2)&\$#38!

! " .), ' .! \* \$!) 2)&\$#3!\$41\$!23# ' .!&) #\$! / =3\* \$) 65!+ , 1#\$ (#3, 651%# ' .!+ , !. ') #\$)! \* \$&3633.%#: ! \* \$413, )1! )1?1! \* \$67%.15#3! )&137315-33: &?1! ; 3! 41' \* 3#33! (\$#4 (\$&137\$.%#! \* \$! &#\$; 1\$#\$\$!) .\$.!) 2)&\$#38!P#\$<'3\$!&% , &\$ ( '1!) 412\$.!+ , &?1!45!%2\$#\$\$!%130) / 3, \$!) 4'( #!) ; ), 4\$.%.#!#\$).\$! \* \$! 4' &&\$4! ).\$! (#%3\$&1'. '38! Q\$ (#63, 15! ' , ! \* %& ' 0\$, 1! &) #\$! 43, 1\$136\$) 65! &% , -3, '1' .! ; 3! &) #) &1\$#3413&3.\$! ' , '3! (#%3\$&18!B, 3-3) 1%# ' .!(.) , ' .!3! \* \$!) 2)&\$#\$! \* \$67%.15!3\* \$\$)!+ , )3, 1\$! \* \$!) ! + , 1#\$ (#3, \* \$!).1\$!) &-3' , 3!& , &#\$1\$!: &) #\$! 30 (.3&5!2%.%43\$!) ! ' , %#!\$4 ' #4\$!\$>341\$ , 1\$!4) '!(\$! &) #\$.!.\$.G) #! ( '1\$) !%<-3, \$8!

! R '!\$>3415! \* % '5!) 2)&\$#3!3\* \$, 13&\$! ; 3! , ' ! ( %1!23!3\* \$, 1323&) 1\$!2%#0 ' .\$.0) / 3&\$! (\$, 1#' ! \$.) <%#) #\$) ! (.) , ' .!3! \* \$!) 2)&\$#8!Q\$6 ' .1) 1' .!&, &\$ (\$#33! (.) , ' .!3! \* \$!) 2)&\$#3!4\$! (#\$63, 15! 4' <!2%#0) ! ' , '3!3, 41# ' 0\$, 1! \* \$!. ' &# ' !430 ( ' ! ; 3!\$23&3\$, 18!S>3415! ' , \$.\$.!.\$.0\$, 1\$!&%0 ' , \$! &) #\$! , ' ! .3(4\$4&! \* 3, ! , 3&3! ' , ! (.) , ! \* \$!) 2)&\$#8!L, ! ) &\$.) ; 3! 130 ( :! ( %1! 23! 3\* \$, 1323&) 1\$! , ' 0\$#%) 4\$! ( )#13& ' .) #315-3: &) #\$! ( %1! 7) #3) ! \* \$! .) ! ' , ! 41) 1! .) ! ) .1' .! \* ' ( 5! & ' 0! 4\$! 7) ! \* \$0% , 41#) !+ , ! &) (31%. ' ! ) .! 1#3.\$) 8! " #3, ! &% , -3, '1' .! (.) , ' .!3: + , 1#\$ (#3, 651%# ' .! %<-3, \$! % 7363' , \$!/ .%<) .5!) 4' ( #!) 2)&\$#33!\$' ; 3, \* !45!+ , -\$.\$) / 5!1%) 1\$!) 4 (\$&1\$.\$.!(\$!&) #\$!) 2)&\$#\$)! + , ! 43, \$! .\$.! 30 (.3&5!3, \* 32\$#\$, 1! \* \$!, ) 1' #) ! ) &\$41%#) ! A1\$= , 3&\$!: \$&% , %03&\$!: \$&%./ 3&\$!: ! ' #3\*3&\$!4) '!\$. / ) 1\$! \* \$! #4\$.\$.!' 0) , \$08!!

! L, ! / \$, \$#) .!: (.) , ' .! \* \$!) 2)&\$#3! \$41\$! \$.) <%#) 1! ( \$, 1#' ! ) ! ) \* ' &\$! (#%231!

<sup>3</sup>!U\$#(\$)+&1!S, !1\$0(G+10(1!U, !1V\$+H&1!W, !15!-X+H&1!Y, !14, !9: ; P := !8%1F% (+F\$!Z!D\$%\$! (D (%.&#!\$)\$\* (+F#G+1!D ( ?(+F(1! BG\*\$!F( ! Z! ? / (\*F\$#T\$+( ! &%FB(+?F.\$+ \!, ! RECENT! ! P<1! :9<L=1! :PQE:: ], ! 0.../ ?NO0CCC, +(\* (%.G%#F% ( , +G0; <L0US#()\$+F&RSE3<L, / ) !

"#\$%&#! ' (!)\$\*\$\*(+(!!!!!!!!!!!!!!!)!!!!!!!!!!!!!!)!!!!!!!!!!!!!!)

+ , 1#\$(#3, 651%#'. ' 38! H4(\$&\$.!.23, ) , &3) #!4' , 1!3O(%#1), 1\$!:\*)#!, '!\$>&.' 437\$8! S41\$!' , ! \*%&' O\$, 1! &% , &\$(' 1! &!' , ! 4&%(! 41)<3.31! ) , 1\$#3%#! &\$! &% , -3, \$! %! 431' )-3\$! 7331%)#:\$! ) , 13&3( )15! ;3! (#\$6\$, 1)15!+ , 1#G%! O ) , 3\$#5! &% , &\$158! S41\$!) &\$!.! \*%&' O\$, 1! (#3, !&) #:\$! 4\$! ' #05#\$;1\$! #\$.36) #\$(!) ' , \$3! ) &-3' , 3! 7331%)#:\$! 8! H.12\$.! 4( ' 4!: \$41\$! (#%3\$&1' .! &) #\$(! 3, \*3&5! 4\$, 4' ..!25#5!) !2%#-) !() #&' #/\$#\$(!) ' , ' 3! ; ) <.%, 8!

! " .) , ' .! \*\$!) 2) &\$#3!) #) 15! 0%\* ' .!+ , !&) #\$:!+ , 1#\$(#3, 651%#'.!7)!%#/ ) , 36) !) &13731) 1\$)! ' , \$3! + , 1#\$(#3, \*\$#3!:! &!' &% , \*3-3)! &) !) &\$) 41) ! 45! 23\$! #\$, 1)<3.5!: ) &\$41) ! 233, \*! %<3\$&137' .! %#3&5#3!%#/ ) , 36) -33!.! &) 137\$8! T3, ! ( ' , &! \*\$! 7\$\*\$\$#! (#) &13&!\$41\$!' , ! \*%&' O\$, 1! (\$!&) #:\$! %#3&\$!+ , 1#\$(#3, 651%#:!) #!1#\$<' 3! 45G.! ) 3<5!.!+ , &\$(' 1! \*\$! \*# ' O!: \*\$%) #\$&\$!+.!) !! 15! 45G; 3! &#\$\$6\$!%! 7363' , \$! \*\$!) , 4) 0 <.' :! ) 4' (#) ! 0%\* ' .!3!+, !&) #\$(!) 2) &\$#\$(!) 7)!2' , &-3%, )! ;3! ) ! ; ) , 4\$.%#! \*\$!) !%<-3, \$! 4' <7\$ , -33! 4) ' !+0 (#' O ' 1' #38! S41\$!&) #\$(!) ! \*\$! 736315!) !) 2) &\$#33!:+ , ! &) #\$(! 4\$! (#\$&3\$) 65!%<3\$&137\$.\$.!41#) 1\$/33.\$!;3!O30.%)&\$.\$.!, \$&\$4) #\$:!+ , \*\$(.3, 3#33!) &\$41%#) 8! I , ! (.) , ! \*\$!) 2) &\$#\$:! <3, \$! &% , &\$(' 1! ;3! 41# '&1' #) ! \$41\$!' , !3, 41# ' O\$, 1!3O(%#1) , 1! (\$, 1#' ! (#\$6\$, 1) #\$!) ! 3\*33! \*\$!) 2) &\$#3!) .!%#! (\$#4%) , \$!: O ) 3! ) .4! 3, 7\$4131%#3.%#:! <5, &3.%#:! ;3! 3, 4131' -33.%#&, !

! D) #) &1\$#3413&3.\$! (.) , ' .!3! \*\$!) 2) &\$#3!4' , 1! '#051%) #\$.\$.N!!

G! 4\$! #\$&% O ) , \*5! 45! 23\$! #\$.36) ! \*\$! ' , !+ , 1#\$(#3, 651%#! 3, \*373\*') .! 4) ' ' , ! /#'( ! \*\$! + , 1#\$(#3, 651%#3!:!) #!45!( #0%7\$6\$!( #3\$&1' .8! I , \$%#3!:\*) 1%#315!&% O (.>\$315-33!\*\$0\$#4' .!3! 4) ' ! \*3, !.3(45! \*\$! 13O(: ( %) 1\$! 23! ) , / ) !) ! ' , ! ( ) #1\$, \$#! \$>1\$#, !&) #\$! 45! %2\$#! 4' (%#1 3, 3-3) 1%#3.%#8! S.) <%#) #\$!) ' , ' 3! (.) , ! \*\$!) 2) &\$#3! \$41\$! %! 4) #&3, 5! &%413431%) #\$! ;3! &% , 4' O ) 1%) #\$! \*\$! 13O(:! &) #\$! 4%.3&315! ) , 1#\$(#\$, %#'.! 45! ) , ) .36\$6\$! 1%) 1\$! ) 4( \$&1\$.\$.! + , 1#\$(#3, \*\$#33! P3O( ' .! ;3! #4' #4\$.\$.!&% , 4' O ) 1\$! \*\$!) , 1#\$(#\$, %#33! &) #\$:!+ ;3! 4&3' ! (#% (#33.\$! (.) , '#! \*\$!) 2) &\$#3!) #! (' 1\$!) 23! \*341#3<' 31\$! 4(#\$!).1\$!) &137315-3! ' 13.\$!:! (#\$&' O !%<-3, \$#\$(!) \*\$! , %3!&% , 1#) &1\$! 4) ' !41) <3.3#\$(!) ! \*\$! #\$.) -33!) 7) , 1) !%) 4\$!&' !2' # , 36%#338!

G! \*3, !( ' , &! \*\$! 7\$\*\$\$#!) .!&% , -3, ' 1' .!3!: (.) , ' .! \*\$!) 2) &\$#3! (% 1\$! 7) #3) ! \*\$!.!) !' , ! (%3\$&1!.!) .! 1' ..!+ , !2' , &-3\$! \*\$!) 4( \$&1\$.\$.! (\$!&) #\$!.!&% , -3, \$!:!&' O!) #!23! 7%. ' O ' .! \*\$! 3, 7\$413-33! &) #\$! 1#\$<' 3\$! #\$.36) 1!: &% O (.>\$31) 1\$!) !) &137315-33! ;3! \*3O\$, 43' , \$!) ! (#%3\$&1' .! 38! S>3415! 431' ) -33!+ , ! &) #\$:! ' , ! (.) , ! ) #\$! , \$7%3\$! 45! &% , -3, 5!%4\$#3\$! \*\$! \$1) (\$! 03, 30\$! ;3! 45! %2\$#! #54( ' , 4' .!

<sup>4</sup> WG%G'!A,!9: ; ; <, La méthode business plan pour la gestion de vos projets, ^'F.FG%?!.!` + !\$%F?\$.FG%1! "\$#F?1! Y+\$%\* (.

<sup>5</sup> 0../?N00CCC, '(a,+G!\$\*\* (?\$.!#\$! '\$.\$!;J,;P,; ; :<

<sup>6</sup> !0../?N00CCC, /#\$%\*(IG\*FG?,\*GD0!\$\*\* (?\$.!#\$! '\$.\$!;J,;P,; ; :<

' , %#!+, 1#\$<5#3! \* 32\$#31\$0!!

G!+ , !&) 6' .!+, 1#\$(#3, \* \$#3.%#! O 3&3!: (.) , ' .! \* \$! )2) &\$#3! 4\$! ( %) 1\$!.3031)!.!) !&?1\$7)! ( ) / 3, 3! ; 3!  
(%) 1\$! \* \$7\$, 3! \* \$41' .! \* \$! &% , 4341\$ , 1! (\$ , 1# ' !)2) &\$#3.\$! 0 ) #38! M\$! #\\$ &% 0 , \* 5! 45! , ' !) <5!  
0 ) 3! 0 ' .! \* \$! &3 , &36\$&3! \* \$! ( ) / 3, 3! ; 3! 45! 3 , & ' \* 5! ' , !#6' 0 ) 1! &% , & ' \* \$ , 10!  
G! \$41\$! %<.3/ ) 1%#3' ! 45! 23\$! &.) #! ; 3! &% , &34!: ) 412\$.!+ , &?1! 45! ( %) 15! 23!+ , -\$.4! ' ; %#! \* \$! %#3&\$!  
(#\$4%) , 5! 3 , 1\$#4) 158! L , ! ) &.) ; 3! 130 ( ! \$41\$! , \$&\$4) #! 45! 23\$! &% , 73 , / 51%#:! \* \$%) #\$&\$!  
&% , \* 3-3% , \$) 65! %<-3 , \$#)\$) !#4' #4\$.%#!23 , ) , &3) #\\$8!

" \$!<()6)!)#/ ' 0\$ , 1\$.%#!\$ , ' 0\$#)1\$!4\$! ( %) 1\$! \* \$4(#3, \* \$! &% , & ' 63) !&5! (.) , ' .! \* \$!  
)2) &\$#3! #\$(#63, 15! ' , !3, 41# ' 0\$ , 1! 3, 1\$#, ! (#3, !&) #! 4\$! ( %) 1\$! &% , \* ' &\$! \* \$0 )#) #\$)! ; 3!  
2' , &-3% , ) #\$)! )2) &\$#38! L , ! ) &.) ; 3! 130 ( ! \$41\$! ' , !3, 41# ' 0\$ , 1! \* \$! &% 0 ' , 3&) #\$! & ' ! 0\$ \* 3' !  
\$>%/\$ , ! + , 1# ' &?1! 1#) , 4031\$! 3 , 2%#0 ) -33! ) 4%&3) -3.%#:! 0 ) , ) / #3.%#:! 2' # , 36%#3.%#:! ; 3!  
&% \* 31%#3.%#8! " ) #1\$ , \$#3! \* \$! )2) &\$#3! 7%#:! 7\$) !&% , 73 , / #\$) !&5! 3 , 3-3) 1%# ' !. (#3\$&1' . ' 3! \$41\$!  
&) ( ) <3. !45! #\$' ; \$) 4&5!+ , ! 0\$ \* 3' ! \$! &% , % 0 3&8! H&13731) 1\$) !) , 1#\$(#\$ , %#3) .5! #\$(#63, 15! ' , !  
0%1%#! \* \$! &%\$ ; 1\$# \$! \$! &% , % 0 3&5! : 8% , 1#3 < ' 3\$! .) !&\$; 1\$# \$! ) !&% , & ' #\$ , -\$3!: ) !&% 0 ( \$13137315-33!  
+ , 1#\$(#3, \* \$#3.%#:! ; 3! / \$ , \$#)\$) 65! .%& ' #3! \* \$! 0 ' , &58! T\$1\$#03 , 5! %! ) && \$.#)\$) #\$! ) ! \* \$67%.15#33!  
\$! &% , % 0 3&\$! (#3 , !7) .%#323&) #\$) !( %1\$ , -3) . ' . 3! .%& ) .4) ' ! , ) -3% , ) . \$! ) ' !  
%! &% 0 ( % , \$ , 15! ) , 1#\$(#\$ , %#3) .5! 4\$0 , 323&) 1375: ! \* 32\$#315! \* \$! .) !%! - ) #5! ..) !) .1) :!3) #! \$2\$&1' .!  
%<-3 , ' 1! \$41\$! &\$; 1\$# \$! ) \$! &% , % 0 3&5! 4' 4-3 , ' 15!: ) 43/ ' #) 15! \* \$! + , 1#\$(#3 , \* \$#3.\$! 0 3&3! ; 3!  
0 3. %&338! T\$67%.1) #\$) !) &\$41' 3! 4\$! &1%#! 3 , 2. ' \$ , -\$) 65! ( %63137! #310 ' ! &\$; 1\$#3! \$! &% , % 0 3&\$!  
\* ' #) <3. \$! \* ) 1%#315! (#3 , &3( ). \$.%#! &) #) &1\$#3413&3N! \* 3 , ) 0 340 : / #) \* ! \* \$! , % ' 1) 1\$!: 7) .%#323&) #\$) !  
( %1\$ , -3) . ' . 3! .%& ) :! &\$; ) #\$) ! \* \$! .%& ' #3! \* \$! 0 ' , &5! ; 3! ' 13.36) #\$) !4' ( \$#3%) #5! ) !#4' #4\$.%#!  
. \$! A23/ ' #) !U8UC8! T3 , ) 0 3& ) !+ , 1#\$(#3 , \* \$#3.%#! 0 3&3! ; 3! 0 3. %&33! &% , 4131' 3\$! ' , 13 , \* 3& ) 1%#! &) #\$!  
4' <3 , 3) 65! ( \$#4 ( \$&137\$.\$.! \* \$! &%\$ ; 1\$# \$! ) . \$! ' , \$3! &% 0 ' , 315-38!!

!

!

!

!

! "#\$%# "#&# ! ' ( ' ) \* ! + & , - " . / \* 0 + &

!

8b ` c4d8A!

e8b4W8Uf!  
U3A-U2gf!

2g8h8i43A4!  
AY8U8Abgf!4!  
3A-23-Ah` 3!

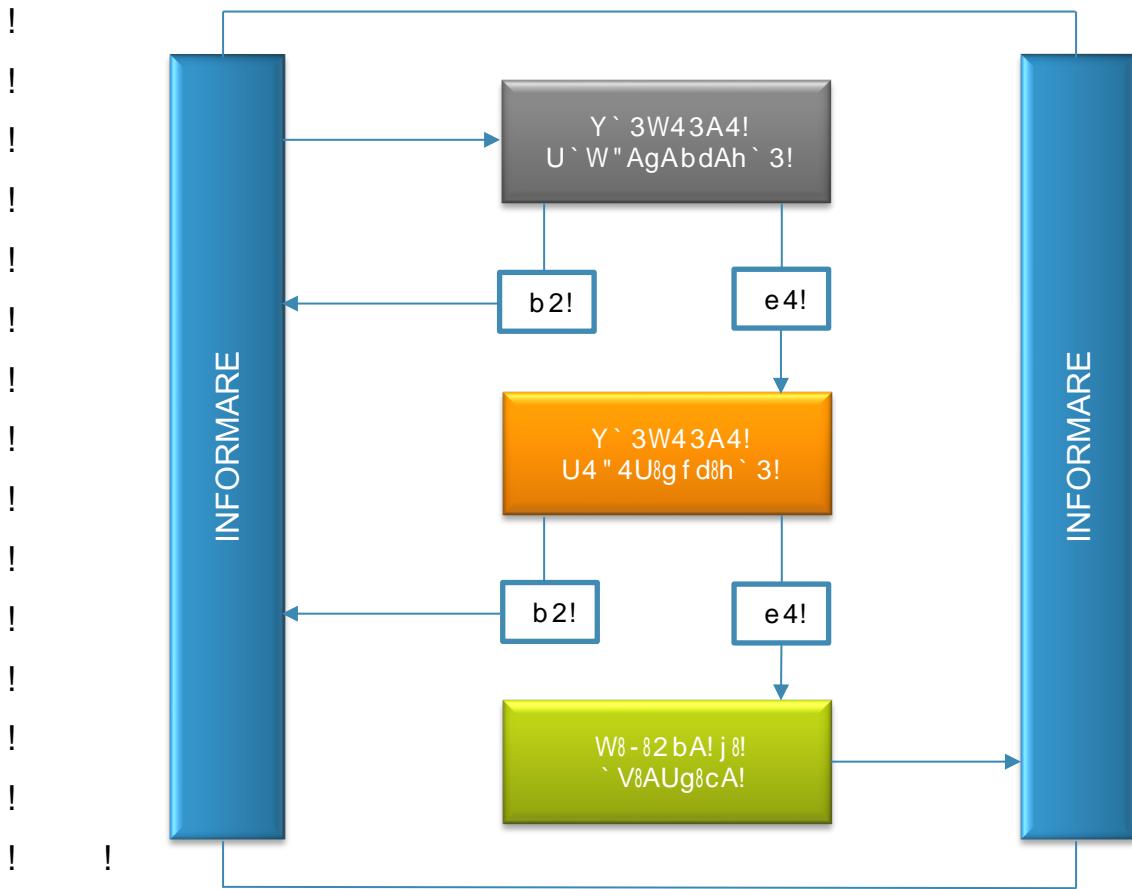
h` U238!eA!  
W2bUf!

hAS fg238!U2!  
U` W2b8g4gA4!  
!

!"#\$%&'()(' \* &%&+ , -%" . , "+''&/ -' 0 1 12\$% / 3%

"#\$%&!' (!)\$\*\$ (+(!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!) !!!!!!!)

! Q\$6'.1)1'!.)(.3&5#3!3\*\$3.%#!;3!(#%3\$&1\$.%.#&)#\$!&%;,-3,!3,3-3)137\$.\$.!+,1#\$(#3,651%#3.%#:!)#)15!=%15#?#\$)!;3!)131'\*3,\$)!),1#\$(\$#, %#'.'3!2)-5!\*\$!#\$&',%);1\$#)\$)!;3!\$>(.%)1)#\$)! ,%#!%(%#1',315-3!\$>341\$,1\$!(\$!(3)-5!.)!',!0%0\$,1!\*18!T%#3,-)!\*\$!)!30 (\$.0\$,1)!%!3\*\$\$!,%'5!\$41\$!\*\$1\$#03,),15!(\$,1#'\*3,3-3)137)!),1#\$(\$#, %#3).58!M3, / '#\$.\$.!)1' ' #3!25#5!\*\$!&)#\$!%! (\$#4%),5!, '!4\$! (% )1\$!, '03!),1#\$(\$#, %#!4', 1!, \$7%3)! \*\$!3,\*\$( \$, \*, \$, -5! ;3! \*34(% ,3<3.31)1\$)! )4'05#3!#34&'.'38!T3,!0%0\$,1'!.5#3! (#30\$3! \*\$&3633!: #4(\$&137!.),4)#\$)!3\*\$33!\*\$!2)&\$#:\$!:),1#\$(\$#, %#'!. \*\$73,\$! ',!030.%&!\$23&3\$,1!\*\$!)'1%3,41#3#\$:43,1\$136)1!+,!&'0'.'.!\*\$!&#)&1\$#3413&3! \*%<?,\*31\$8!D)()&315-3.\$!;3!&%0(\$1\$,-\$.!) ,1#\$(\$#, %#3.%#!4\$!23>\$)65!;3!4\$!&%,4%.3\*\$)65! (#3,!#\$).36#\$)! )&137315-3.%#:!&)#\$!.!)#?,\*'.!.%#!0%<3.36\$)65! ',!+,1#\$!/!),4)0<.'!\*\$!#\$4'#4\$N!&',%;13,-\$!: \$>(\$#3\$, -\$!:)'1%0)1340\$!: (#3&\$(\$#3!&)#\$!4(#3#3,5!&)()&315-3.\$!2%#0)1\$!A23/'#)!U8VC8!L,1#\$(\$#3,\*\$#3.\$!03&!;3!030.%&33!#\$(\$#63,15!%!)#1\$!30(%#1),15!)!\$&%,%03\$3!23\$&5#'3!41)18!H412\$.!\*\$!+,1#\$(\$#3,\*\$#3!%(\$#)\$)65!+,1#G',!0\$\*3'!\$>1#\$0!\*\$!&%0(\$13137!;3!4',1!\$>('4\$!.)!4&=30<5#3!) (3\*\$!+,!0\$\*3'!.\*\$!2)&\$#38!"#3,!#0#\$!:!\$41\$!, \$7%3\$!\*\$! (.),323&)#\$)!\$23&3\$,15!)!2)&\$#33!+,!2',&-3\$!\*\$!\$!,\*3,-\$!:0)3!).\$4!+,!.\$/51'#5!&'!(#%3\$&1\$.\$.!(\$!&)#\$!.!\$!\*\$#'.\$.)658!



!"#\$%&()'4'56.&78/\$/%-.\$.%-/3%'6-+-.&%-'9-6,%\$'&,%&6.:3%7&";- -&'6'&:&+-%-'

## CAPITOLUL 2! TENDINȚE ÎN ACTIVITATEA ANTREPRENORIALĂ!

!

H2)&\$#.!.!2' , &-3% , \$)65!+, !&% , \*3-33!\*\$!&% , &'#\$ , -5!)&\$#<5! ; ?!4&=30<5#3!#) (3\*\$!) .\$.!0\$\*3' . '3!\$&% , %03&8!H412\$.!\*\$!)4(\$&1\$!) \*'&! (#%7%&5#3! , %3!:!)#\$!+ , /.%<\$)65! (#%&\$4\$! (#%\* ' &137\$!)7) , 4)1\$!:!(#%\* ' 4\$! , %3! ; 3!4\$#73&33!3 , %7)1%)#\$8!D )!'#0 )#\$!:!\*\$73 , \$! , \$&\$4) #5! , 13&3( )#\$)!4&=30<5#3.%#!;3!)!<.%)!\$.%#!+ , !)&137315-3.\$! ' , \$3!)2)&\$#3!:/\$ , \$#)1\$!\*\$!)412\$.!.\*\$! (#%7%&5#38!B\*\$ , 1323&)#\$)!1\$ , \*3 , -\$.%#! )#!1#\$<'3!45!430 (.323&\$!+ , 1%&03#\$!)! (.) , ' . '3! \*\$!)2)&\$#3!:45!+.!2)&5!#\$..7) , 1! ; 3!0 )3!\$23&3\$ , 18!M&% ( ' .!(#3 , &3( )!.!)&\$41'3!&) (31!.!\$41\$!\*\$!) !'#05#3!\$ , \*3 , -\$.\$!+ , !)&13731)1\$()! , 1#\$(\$#, %#3).5!(\$ , 1#')!('1\$)!\*\$67%.1)#\$&%0) , \*5#0\$0\$1%\*%.%/3&\$! (#373 , \*!(.) , 323&)#\$()!2)&\$#338! " .) , ' .!\*\$!)2)&\$#\$.!%2\$#5!%(%#1' , 31)1\$)!\*\$!)! . ')!+ , !&% , 43\*\$#)#\$!%!/ )05!.#/#5!\*\$!#34&'#3!\*3 , !)&13731)1\$)!' , \$3!+ , 1#\$(\$#3 , \*\$#38!S41\$!' , !/ =3\*! )!.!)2)&\$#33!&)#\$!)43/ '#5!&%#\*% , )#\$)! (#%&\$4\$.%#!\*\$! (#%\* ' &-3\$! ; 3!\$&% , %03&\$!)\$.!+ , 1#\$(\$#3 , \*\$#338!)

### 2.1 Antreprenorul - catalizator al dezvoltării economice!

H , 1#\$(\$#, %#'.!A+ , 1#\$(\$#3 , 651%#'.!4) ' !%0 ' .!\*\$!)2)&\$#30!\$41\$!(\$#4%) , )!&)#\$!\*\$-3 , \$!&' , %W13 , X\$!\*3 , !\*%0\$ , 33!\*32\$#31\$! ; 3!)#\$!&) ( )&31)1\$)!\*\$!+ , 233 , X)#\$!:!\*\$67%.1)#\$!:0\$ , X3 , \$#\$:!#\$\*#\$4)#\$!:7? , 6)#\$!:3&=3\* )#\$!4) ' !23 , ) , X)#\$!)!' , \$3!)2)&\$#38!S41\$!&)#)&1#\$36)1!\*\$!4(3#313 , %7)1%#! ; 3! %#3/3 , )31)1\$!:!%! )131 ' \*3 , \$! 0%\*\$#)15! 2)-5! \*\$! #34&:! )&&\$!(1)#\$)! ' , %#!#\$4(% , 4)<3.315-3! 3 , \*373\* ' ).\$! ; 3! (.) , 323&)#\$()! )&137315-3.%#! (\$! 1\$#0\$ , ! . ' , /'8! S41\$! %!(\$#4%) , 5! ( )43% , )15! 0%137)15!:!) ( )<3.5!\*\$!)!4\$!)\*) (1)!#) (3\*!.!)!4&=30<)#\$!:!)2.)15!+ , !&5'1)#\$)! ' , %#!4%. ' -33!:!)#\$!4\$!(\$#/51\$;1\$!&% , 13 , ' '!( \$ , 1#')!('1\$!) , 13&3( )! ; 3!4%. ' -3% , !) (#%7%&5#3.\$! ; 3!1\$ , \*3 , -\$.\$!7331%)#\$!:!) , 30 )1! \*\$! \*%#3 , -) !\*\$!))! ' 1)!:!\*\$!)!\*\$4&%(\$#3! , %3!%(%#1' , 315-3!) (5# ' 1\$!(\$!\*37\$#4\$!(\$-\$8!

H&13731)1\$()! , 1#\$(\$#, %#3).5!\$41\$! (#%&\$4' .!(#3 , !&)#\$!(\$#4%) , \$.\$.!\*\$73 , !&% , ; 3\$ , 1\$! \*\$! &% , &\$(\$#)\$! ' , \$3!)2)&\$#38! H412\$.!: \*\$(\$#3 , \*! &%0 (\$1\$ , -\$.\$! , \$&\$4)#\$! ; 3! ( )#&'#/!

<sup>7</sup>! U\$#()\$#F&1! S , ! VGk\*GF\$%&1! W , ! - X+H&1! Y , ! 4 , ! S0(G+10(!U , ! S\B+&k1!U , ! 5! V\$+H&1! W , ! 9 : ; PM=, Ingineria și managementul afacerilor. A ' F.&+\$!h&a!hF-H-F?1!V+\$kGB1!3GDX%F\$, !

<sup>8</sup>!c !Tm&(TE "\$++\$!n , !U , !U\$#G?E4+G>G1!W , !1!5!U+&TE - %' 'GB\$#1!W , !9 : ; : < , ! - G\*F\$#!A% . + ( / + ( % (&+?OF / !% ' !UGD / #(a!g0F%7% !N! c\$#F '\$.FG%!G) - AhJU!W (.0G 'G!G!>)G!+ - \*\$#%!1!.0 (! " (+\* ( / .FG%!G)4\*OF(B (' !UGD / ( . (%\* > , !Education Sciences , !P<9 : = !PQ] , !O .. / ?N00' GF , G+10P ; , < M ; 0 ( '&\*?\*FP< ; : ; PQ] !